



Estudio de mercado de Alemania

Caracterización del mercado global

Caracterización del sector TIC y Ciberseguridad

Hoja de ruta de internacionalización

Información adicional

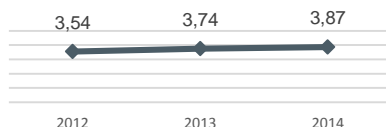


Ámbito Económico

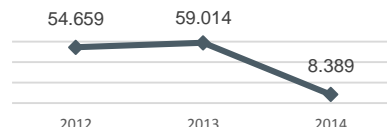
Indicadores económicos

PIB total	3.868.291 M\$
PIB per Cápita	47.773 \$
Inflación	0,28%
IED	8.389 M\$

Evolución del PIB (Billones \$)



Evolución de la IED (M\$)



Rankings internacionales

Global Competitiveness Index

4 /140

Doing Business

15 /189

Global Innovation Index

12 /141

El PIB de Alemania ha incrementado un 9,3% desde 2012 a 2014. Sin embargo, la Inversión Extranjera Directa ha sufrido un descenso del 83% en esos 3 años. Por otro lado, los rankings demuestran el buen posicionamiento global del país, situándose entre los 10 países más competitivos y entre los 15 primeros en innovación y facilidad para hacer negocios.



Calidad de Vida

Indicadores sociales

Población	81,2 Millones de personas
Índice de Gini	30,1

Índice Desarrollo Humano	0.911
Tasa desempleo	5 %

Rankings internacionales

Global Peace Index

16 /162

Better Life Index (Health)

17 /36

Alemania se sitúa entre los diez primeros países de la Unión Europea con menor porcentaje de personas desempleadas. Además, el país está por encima del promedio en educación y competencias, balance vida-trabajo, empleo y remuneración, calidad medioambiental, sentido de comunidad, vivienda, seguridad personal y satisfacción; y entre los 10 primeros en el índice de desarrollo humano.



Infraestructuras

Indicadores

Transporte aéreo, carga (M Tn-Kms) 7.183

Calidad infraestr. portuaria 5,6

Líneas férreas (total rutas-kms) 33.426

Rankings internacionales

Networked Readiness Index 13/143

Alemania se sitúa entre los países con mayor aprovechamiento de las oportunidades ofrecidas por las nuevas tecnologías para mejorar el bienestar y el desarrollo. En el ranking cuenta con una puntuación de 5,5 sobre 7 puntos, alcanzando la mayor puntuación en el subíndice de infraestructura y contenido digital.



Caracterización del mercado global

Caracterización del sector TIC y Ciberseguridad

Hoja de ruta de internacionalización

Información adicional



Gobierno y AAPP

Indicadores

Saldo presupuestario(% PIB) -0,2%

Gasto Público (% PIB) 13,2%

Deuda Pública Neta (% PIB) 52,3%

Rankings internacionales

Corruption Index

10 /167

WSJ Economic Freedom Index

17 /178

En Alemania, cuenta con un balance equilibrado de sus cuentas presupuestarias, la deuda pública neta solo supone el 52,3% del PIB. Respecto a la comparativa mundial, Alemania se sitúa como uno de los países con **menor índice de corrupción en décima posición** de 167 países. Además, respecto al **índice de libertad económica**, se sitúa entre los 20 países con mayor libertad, con una puntuación de **74,4 sobre 100**.



Marco Jurídico

Si desea más información



Marco Jurídico para el negocio

Indicadores sobre la facilidad para hacer negocios	Alemania	OCDE
Obtención de electricidad	3 /189	-
Apertura de una empresa	107/189	-
Número total de procedimientos necesarios para inscribir una sociedad	9	4,7
Número total de días necesarios para inscribir una empresa	10,5	8,3
Coste (% de ingreso per cápita)	1,8	3,2
Requisito de capital mínimo pagado (% de ingreso per cápita)	33,9	9,6

De los países europeos analizados, Alemania, es el que presenta mayor dificultad para abrir un negocio. Lo más llamativo es que el **requisito de capital mínimo** es casi cuatro veces superior a la media de los países de la OCDE; este porcentaje especificado en el código de comercio o la ley de sociedades del país, hace referencia a la cuantía que el empresario debe abonar previo a la apertura de una empresa. Por otro lado, el indicador global que evalúa el procedimiento, fiabilidad y transparencia del suministro eléctrico indica que **Alemania es el 3º país donde la obtención de electricidad resulta más fácil y fiable**.

Marco fiscal para el negocio

La tributación de las compañías extranjeras que desarrollen actividad comercial en Alemania es la misma que para las empresas locales.

Características del régimen fiscal

- ✓ El **tipo impositivo para sociedades está fijado en el 15%**, tanto para beneficios distribuidos como para los destinados a reservas. A este tipo hay que añadir un recargo de solidaridad equivalente al 1,5% sobre la cuota. Adicionalmente, hay que añadir la tributación por el Impuesto Industrial (Gewerbesteuer).
- ✓ En suma **los beneficios empresariales quedarían gravados a un tipo promedio del 29,5% (15% impuesto de sociedades, 1,5% recargo de solidaridad, 13% impuesto industrial)**.
- ✓ Los rendimientos correspondientes al impuesto de sociedades están atribuidos a la federación (50 %) y a los Länder (50 %) y suponen un 5% de los ingresos impositivos totales.



Sociedad y Economía Digital

Sector TIC

Número de empresas del sector TIC	83.798	% Importaciones productos TIC	7,7%
% empleados sector TIC sobre el total	2,47%	% Exportaciones productos TIC	4,5%
% Servicios TIC sobre el PIB	4,06%	% Exportaciones servicios TIC	39%

El **saldo comercial** respecto a los **productos TIC** en Alemania es **negativo**, dado que las importaciones superan a las exportaciones de productos TIC en un **3,2%**. Sin embargo, las exportaciones de servicios TIC suponen un 39% sobre el total de las exportaciones de servicios; siendo el peso de los servicios TIC un 4% del PIB.

Acceso y uso de las TIC

Hogares con cobertura banda ancha fija (%)	88%	Penetración banda ancha fija (líneas/100 hab.)	35,78
Hogares con cobertura móvil 3G av. (%)	92,2%	Penetración móvil (líneas/100 hab.)	120,42

En Alemania, la penetración de la banda ancha fija es de 35,8 líneas por cada 100 habitantes; lo que se traduce en que el **88% de los hogares en Alemania cuenta con acceso a banda ancha fija**. Sin embargo, la **cobertura móvil 3G está disponible en el 92,2% de los hogares** y la telefonía celular cuenta con una penetración de 120%.

Usuarios de Internet que utilizan redes sociales (%)	84%	Usuarios que utilizan Internet para interactuar con las AAPP (%)	53%
Usuarios de Internet que utilizan banca online (%)	51%	Usuarios que compraron por Internet en los últimos 12 meses (%)	73%

El **84% de los usuarios de Internet de Alemania utilizan las redes sociales** y el **73% compran a través de Internet**. Además, el **53% de los usuarios interactúa con las AAPP a través de Internet** y el **51% hacen uso de la banca electrónica**, implicando en todas estas actividades a más del 50% de los usuarios de la red.

Empresas con acceso a banda ancha fija (%)	86%	Empresas que usan Internet para interactuar con las AAPP (%)	83%
Empresas que utilizan software similar a CRM (%)	45%	Empresas que venden a través de Internet (%)	25%

Alemania cuenta con un **86% de su tejido empresarial con acceso de banda ancha** y además el 83% utiliza Internet para la tramitación electrónica con la Administración. Sin embargo, el comercio electrónico se encuentra aun en desarrollo dado que **solo al 25% de las empresas venden a través de Internet**.



Comercio exterior

Sí desea más información

Comercio exterior Alemania

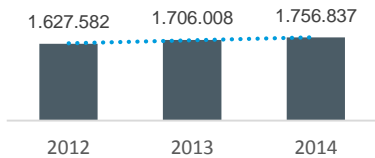
Exportaciones (%/PIB)

46%

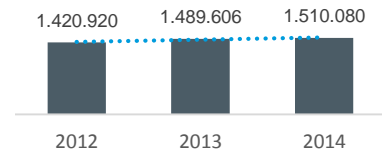
Importaciones (%/PIB)

39%

Evolución exportaciones (M\$)



Evolución importaciones (M\$)



Principales clientes

Francia, Estados Unidos, Reino Unido, China, Países Bajos

Principales proveedores

Países Bajos, China, Francia, Estados Unidos, Italia

Alemania mantiene **saldo positivo en la balanza comercial de bienes y servicios**, dado que las exportaciones superan a las importaciones en 246.747 Millones de dólares, es decir, un 7% más sobre el PIB.

Las exportaciones y las importaciones mantienen una **tendencia creciente** desde el año 2012 al 2014 del 8% y el 6%, respectivamente.

España – Alemania

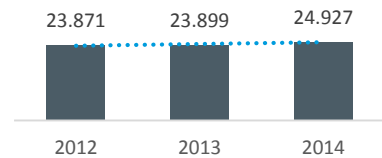
Exportaciones (España a Alemania)

24.927 M€

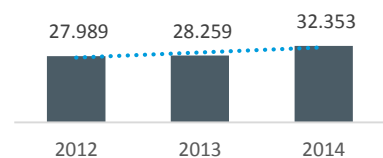
Importaciones (Alemania a España)

32.353 M€

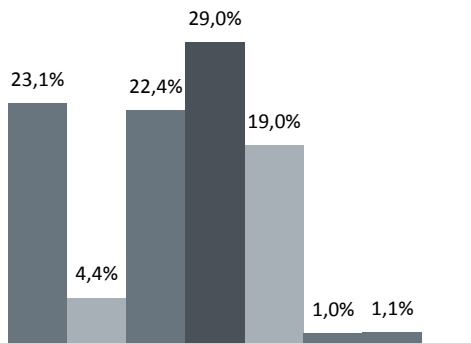
Evolución exportaciones (M€)



Evolución importaciones (M€)

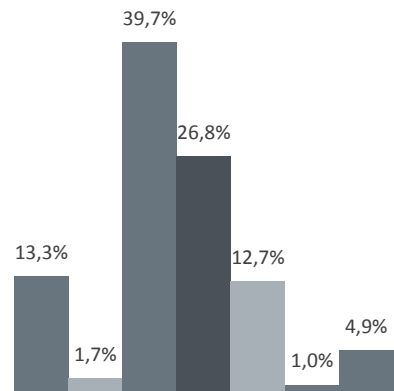


Exportación TIC a Alemania realizada desde España en 2014 (%)



- 2611: Fabricación de componentes electrónicos
- 2612: Fabricación de circuitos impresos ensamblados
- 2620: Fabricación de ordenadores y equipos periféricos
- 2630: Fabricación de equipos de telecomunicaciones
- 2640: Fabricación de productos electrónicos de consumo
- 2680: Fabricación de soportes magnéticos y ópticos
- 5829: Edición de otros programas informáticos

Importación TIC a Alemania realizada por España en 2014 (%)



En los últimos años, el **saldo de la balanza comercial hispano-alemana** ha resultado **positivo** para Alemania. Los datos respecto al sector TIC muestran que las principales partidas objeto de exportación son la **fabricación de componentes electrónicos, ordenadores y equipos de telecomunicaciones**, representando más del 70%. En cambio, para el caso de las importaciones la principal partida es la fabricación de ordenadores y periféricos que representa casi el 40% de las importaciones TIC.



Sector ciberseguridad

Índice mundial de ciberseguridad

Sí desea más información

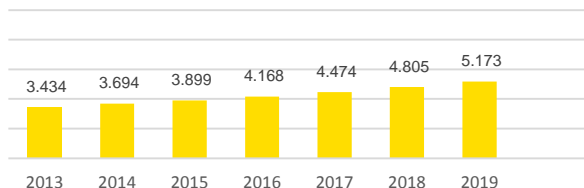
País	Medidas legales	Medidas técnicas	Medidas organizativas	Cooperación	Puntuación	Ranking Europa
Alemania	1.0000	1.0000	0.6250	0.5000	0.7059	2
Reino Unido	1.0000	0.6667	0.7500	0.5000	0.7059	2
Israel	1.0000	0.6667	0.6250	0.5000	0.6765	3
Países Bajos	0.7500	0.5000	0.8750	0.6250	0.6765	3
Francia	1.0000	0.1667	0.5000	0.6250	0.5882	6

Alemania se sitúa en la **2ª posición del Ranking Mundial** de ciberseguridad y la **2ª en el Ranking por países europeos**. Destaca sobre los otros mercados europeos analizados en las **medidas legales, técnicas y cooperativas** en materia de ciberseguridad puestas en marcha.

- Bajo el marco de la estrategia de ciberseguridad nacional y financiado mediante la **colaboración público-privada**, Alemania ha puesto en marcha un **Centro Nacional de Ciberdefensa**, basado en tres objetivos prioritarios: **defender los sistemas de información** y redes nacionales consideradas infraestructuras vitales críticas de ciberataques externos; **garantizar a los ciudadanos** una red segura, libre y disponible; **analizar las incidencias** de seguridad de las infraestructuras críticas para descubrir sus vulnerabilidades y desarrollar recomendaciones para su solución.
- Además, el Gobierno alemán ha puesto en marcha el **Consejo Nacional de Seguridad Informática**, una comisión interdepartamental para reforzar la **cooperación entre el Estado y el tejido empresarial** en el área de la seguridad de la información.

Potencial del mercado

Crecimiento del Sector de la Ciberseguridad (M\$)



- En los **últimos tres años (2012-2015)** el mercado de la ciberseguridad en Alemania ha experimentado un crecimiento del **13,5%**.
- Los expertos calculan que para el **2019** el mercado habrá aumentado aproximadamente un **33%**, con un crecimiento **interanual estable**, en torno al 7%.

Análisis y caracterización del entorno competitivo

Sí desea más información

Fabricantes

Desarrolladores Software y Fabricantes Hardware

- Avira
- itWatch
- CenterTools Software
- Cryptovision

Distribuidores

Mayoristas y Distribuidores

- Wick Hill
- Secure Point

Prestadores de servicios

Grandes consultoras
Proveedores de Servicios
Gestionados de Seguridad

- neXus
- Brainloop
- Link11
- Protected Networks



Sector ciberseguridad

Principales tendencias de mercado

Tecnología sanitaria

- En la actualidad, **Alemania es el principal líder de Europa en tecnología médica** y el **segundo mayor productor de tecnología médica y proveedor de servicios médicos en todo el mundo**. El sector sanitario alemán es la industria más grande de la economía de Alemania. Hoy en día, la industria de la tecnología médica se considera que tiene el mayor potencial de crecimiento.

Industria 4.0

- El término **Industria 4.0** nació en Alemania para describir la fábrica inteligente, una visión de la fabricación informatizada con todos los procesos interconectados por Internet de las Cosas (IoT). En Alemania, el **85% de las empresas de fabricación** ya han puesto en marcha o han planificado la utilización de tecnologías en Industria 4.0 para los próximos 1-2 años.

Oportunidades de negocio

Protección de dispositivos médicos conectados

Descripción

El objetivo principal se basa en la **protección de las redes que interconectan los distintos dispositivos médicos** con el objetivo de asegurar la confidencialidad e integridad de los datos que se transfieren entre ellos, así como evitar el control de estos dispositivos por usuarios no autorizados.

Tipo de cliente

Hospitales públicos o privados; Centros médicos; Empresas de fabricación de medical devices; Empresas del sector de la salud; Personal médico; Comunidad de pacientes.

Ventajas competitivas

- Potencial de crecimiento del sector de la tecnología sanitaria** y productos de alta tecnología relacionados con el sector médico y farmacéutico.
- Facilidad de comercio transfronterizo** en la UE: misma moneda y fiscalidad competitiva.

Barreras a la inversión

- Alta competencia:** existe un gran número de empresas alemanas líderes en tecnología sanitaria y de ciberseguridad en el sector.
- Elevada profesionalización del sector:** tejido industrial denso y potente, que cuenta con una mano de obra muy cualificada.

Sistemas de Control y Seguridad Industrial

Descripción

Desarrollo de **sistemas integrales de control industrial, adaptados a las necesidades de seguridad de la Industria 4.0**, basados en la implantación de altos niveles de ciberseguridad, fundamentándose en la comprensión del riesgo de negocio, implantación de una arquitectura segura, establecimiento de capacidades de respuesta frente amenazas y control en la conectividad de sus elementos.

Tipo de cliente

Los principales demandantes de estas soluciones son: empresas proveedoras de energía; grandes empresas de fabricación industrial: automotriz, metalurgia, química, alimentaria, madereras, textil, etc.

Ventajas competitivas

- Alto grado de replicabilidad:** los sistemas de control y seguridad industrial aplican a una amplia variedad de sectores, y favorece la escalabilidad, evolución y especialización del producto.
- Economía robusta y estable con **alta concentración de agentes industriales** con vocación de permanencia.

Barreras a la inversión

- Prestigio de la industria alemana** como factor diferenciador y de fiabilidad, con una demanda consolidada y con preferencia al consumo nacional.
- Sólida base industrial:** Alemania cuenta con infraestructuras industriales altamente desarrolladas.



Hoja de ruta para la internacionalización

🔑 Estrategia de entrada

Acceso Directo

- Red de comerciales propia
- Agentes y representantes
- Sucursales y filiales

Acceso Indirecto

- Distribuidor
- Transferencia tecnológica
- Alianzas

Acceso en grupo

- Consorcio de exportación
- Clúster de empresas

Alemania se configura como un **mercado maduro en las Tecnologías de la Información y la Telecomunicación (TIC)**, con una fuerte componente industrial, principalmente sanitaria y automotriz. Además existe una **alta concentración** de perfiles técnicos profesionales. El establecimiento de **alianzas con los líderes** del mercado favorece la entrada en el mercado, ofreciendo un servicio/producto con valor añadido al consumidor. Por otro lado, el establecimiento de negocios en Alemania se favorece a través de **sucursales o filiales** sin necesidad de realizar diversos y complejos procedimientos administrativos. Asimismo, en cuanto al acceso en grupo para la internacionalización de un producto o servicio, éste tiene mayor viabilidad a través de un **consorcio de exportación** cuando se trata de **soluciones integradas**.

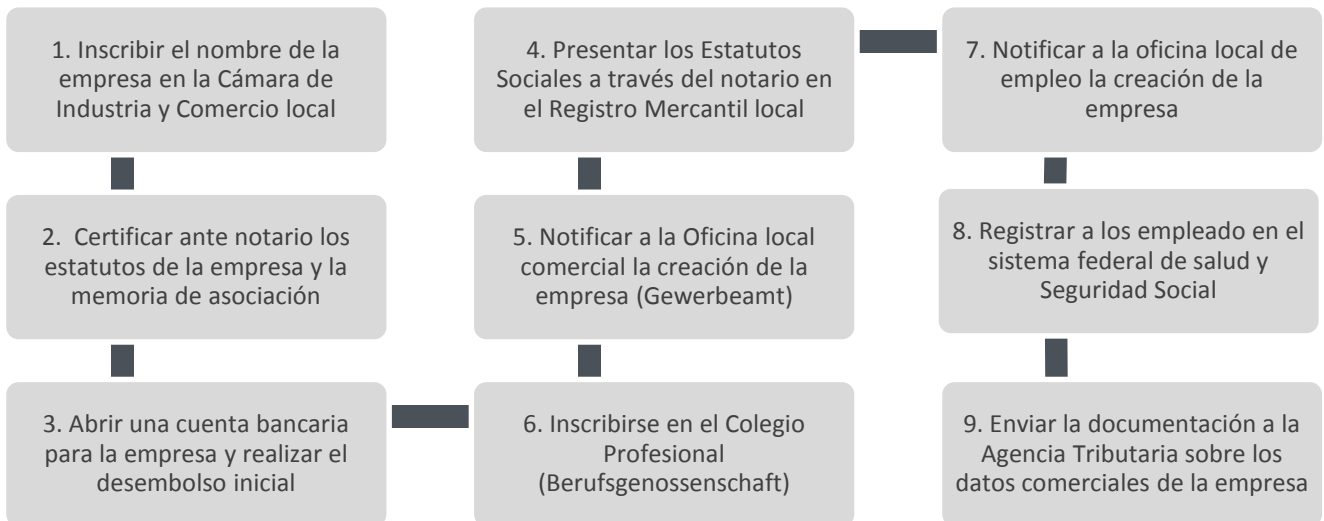
★ Palancas de internacionalización

- Diversificación de riesgos
- Adquisición de capacidades y recursos
- Poder de mercado
- Volumen de ventas
- Reducción de costes

Para una empresa española, operar en el mercado alemán, le permite incrementar su **volumen de ventas y diversificar riesgos** compensando las posibles deficiencias del mercado español, al acceder a un mercado financieramente más grande y estable. Además, el **alto nivel competitivo en el sector de la ciberseguridad y particularmente en el industrial** del mercado alemán permite a las empresas extranjeras adquirir mayores capacidades y recursos profesionales.

▶ Registro de empresa

Si desea más información





Hoja de ruta para la internacionalización



Incentivos y ayudas económicas

Sí desea más información



	Entidad	Programa	Objetivo
España	Ministerio de Economía y Competitividad e ICEX	<ul style="list-style-type: none"> Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM) ICEX – NEXT PYME INVIERTE (junto con Cofides) 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial en Alemania.
	Cámaras de Comercio	<ul style="list-style-type: none"> Plan Cameral de Exportaciones 	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
	Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación - CESCE	<ul style="list-style-type: none"> Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional 	Aseguramiento de operaciones. Cobertura abierta sin restricciones, para operaciones en todos los plazos en Alemania.
	Instituto de Crédito Oficial – ICO	<ul style="list-style-type: none"> Línea ICO Internacional Líneas ICO Exportadores: Corto Plazo, y Medio y Largo Plazo Línea ICO Garantía SGR FOND-ICOinfraestructuras FOND-ICOpyme 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.
Alemania	Agencia alemana de Comercio e Inversiones (GTAI)	<ul style="list-style-type: none"> Información y asesoramiento en todas las áreas de interés para el inversor extranjero 	Ofrece apoyo en todas las fases de la implantación en el mercado alemán. Su oferta de servicios engloba el suministro de información sobre el clima de negocios, oportunidades de inversión, asesoramiento durante, etc.
Unión Europea	Banco Europeo de Inversiones (BEI)	<ul style="list-style-type: none"> Financiación (préstamos), asistencia técnica y garantías 	Alemania recibió 7.455 millones de euros en 2013, que fueron destinados, principalmente, a la investigación industrial, investigación y desarrollo, energías renovables y a la banca (en su calidad intermediarios de préstamos para pymes).
	Comisión Europea	<ul style="list-style-type: none"> Eureka (Eureka Clusters, Eureka Umbrellas, Eureka Eurostars Programme) 	Promover la colaboración en I+D entre empresas, institutos y universidades, facilitando la atracción de financiación para proyectos de pequeñas empresas.



Hoja de ruta para la internacionalización



Búsqueda de colaboradores TIC en destino

Sí desea más información



Servicios Informáticos	Servicios Telecomunicaciones	Electrónica e informática	Informática Software	Servicios de consultoría y administración de gestión
ISBAN GMBH	Teldat GMBH	Pav Germany GMBH	Lantek Systemtechnik GMBH	Manhattan Schleifmittel GmbH
Avitech GMBH	Telefónica Germany GMBH & CO OHG	Zed Germany GMBH	Bydata AG (Panda Software Deutschland GmbH)	Auren Deutschland GbR
Ingeteam GMBH	-	BQ	-	-
-	-	Teldat Funkwerk Enterprise Communications GmbH	-	-



Identificación y selección de organismos colaboradores

Sí desea más información



Colaboradores en origen

Colaboradores en destino

ICEX Paseo de la Castellana, 14-16 Madrid 28046 Tel.: 902 349 000 Fax: 91 431 6128 Web: www.icex.es	Embajada de España en Berlín Lichtensteinallee, 1 10787 Berlín Telf.: (00 49 30) 254 00 70 Fax: (00 49 30) 257 99 55 E-mail: bem.Berlin.inf@maec.es	Agencia alemana de Comercio e Inversiones (GTAI) Fiedrichtrabe, 60 10117 Berlín Telf.: (00 49 30) 200 099-0 Fax: (00 49 30) 200 099-111 Web: www.gtai.de
Embajada de Alemania en Madrid Fortuny 8 28010 Madrid Tel. +34 91 557 90 95 Fax: 34 91 557 90 70 Email: info@madrid.diplo.de	Oficina Comercial de España en Berlín Lichtensteinallee, 1 - 1ª planta 10787 Berlín Tel.: (00 49 30) 229 21 34 Fax: (00 49 30) 229 30 95 E-mail: berlin@comercio.mineco.es Web: www.oficinascomerciales.es	Cámara de Comercio Española en Alemania Fiedrich-Ebert-Anlage 56 60325 Frankfurt am Main Telf.: (00 49 69) 743481-55 Fax: (00 49 69) 743481-55 E-mail: mail@spanischehandelskammer.de Web: www.spanische-handelskammer.de
Cámara de Comercio Alemana en Madrid Avda. Pío XII, 26-28 28016 Madrid Telf: 91 353 09 10 Fax: 91 359 12 13 E-mail: madrid@ahk.es Web: www.ahk.es	Oficina Comercial de España en Düsseldorf Jägerhofstrasse, 32 40479 Düsseldorf Tel.: (00 49 21) 149 36 60 Fax: (00 49 21) 149 97 11 E-mail: dusseldorf@comercio.mineco.es Web: www.oficinascomerciales.es	



Hoja de ruta para la internacionalización



Posicionamiento, difusión y comunicación en destino

Sí desea más información



Ferias destacadas

Nombre	Descripción	Lugar	Fecha	Frecuencia
IT-SA	Este evento sirve como escenario de reunión de expertos en soluciones de seguridad y lugar de demostración práctica las soluciones más punteras desarrolladas en este ámbito. Muchos proveedores presentan los últimos y más innovadores servicios desarrollados en la industria. La exposición también contiene foros de debate y un auditorio en el que se abordan las últimas tendencias.	Núremberg	Octubre 2016	Anual
Innosecure	La feria está enteramente dedicada a cuestiones de seguridad. En la exposición, los visitantes pueden conocer las últimas novedades en tecnologías de seguridad. En general, el evento se puede considerar como plataforma de información y comunicación para los empresarios que trabajan en departamentos de desarrollo de empresas relevantes y proveedores de servicios.	Düsseldorf	Mayo 2017	Bianual
IT&Business	La feria IT & Business forma parte del concepto de exposición Where TI, por lo que se celebra de forma simultánea a las ferias CRM-Expo, líder de gestión de relaciones con clientes, la feria especializada de soluciones de TI, y DMS Expo, la feria líder de gestión de contenido empresarial (ECM, por sus siglas en inglés). La amplia oferta de exposición de las ferias, así como el variado programa marco centrado en las áreas de ERP, CRM, ECM y EOM se dirigen a los administradores de TI y responsables de las empresas.	Stuttgart	Octubre 2016	Anual
conhIT	Se trata de la feria más importante de Europa de la tecnología de información en el ámbito sanitario. Se centra en las soluciones que están ayudando a los profesionales médicos y centros de salud en términos de eficiencia y calidad, y en la mejora de la asistencia médica de los pacientes. En la conhIT, se organizan foros de discusión y mesas redondas, con el objetivo de favorecer el networking entre expertos en soluciones de tecnología y el sector sanitario.	Berlín	Abril 2017	Anual



Anexo

Ampliación de información

Apartado	Institución	Documento/BBDD/web	Año	URL
Marco jurídico	Banco Mundial	Doing Business	2015	http://www.doingbusiness.org/rankings
Comercio exterior	Secretaría de Estado de Comercio	DataComex	2012-2015	http://datacomex.comercio.es/CNAES: 2611; 2612; 2620; 2630; 2640; 2680; 4651; 4652; 5821; 5829; 6201; 6202; 6203; 6209; 6311; 6312; 9511; 9512; 6110; 6120; 6130; 6190
Índice Mundial de Ciberseguridad	ITU	Global Cybersecurity Index & Cyberwellness Profiles	2015	http://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/str/D-STR-SECU-2015-PDF-E.pdf
Análisis y caracterización del entorno competitivo	Cybersecurity Ventures	Cybersecurity 500	2016	http://cybersecurityventures.com/cybersecurity-500/
Registro de empresas	Banco Mundial	Doing Business	2015	http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/germany/starting-a-business/
Incentivos y ayudas económicas	AFI (Analistas Financieros Internacionales)	UniComex	2015	https://azure.afi.es/ContentWeb/EmpresasUnicaja/paises/guia/paises/contenido_sidN_1052233_sid2N_1052235_sid3N_1052234_cidLL_636701_ageL_8338_utN_1.aspx
Búsqueda de colaboradores TIC en destino	ICEX	Directorio de empresas españolas establecidas Alemania	2014	http://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/invertir-en/empresas-espanolas-establecidas/index.html?idPais=DE
Identificación y selección de organismos colaboradores	ICEX	Información de mercado	2015	http://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/enlaces/index.html?idPais=GB&idCategoria=6079275&list=true
Posicionamiento, difusión y comunicación en destino	Sima Media GmbH	FeriasInfo	2016	http://www.feriasinfo.es/trade-shows-by-countries.php



Anexo

Otros datos de interés

Nombre	Fuente	URL
Cyber Security Strategy for Germany	Federal Ministry of Interior	https://www.bsi.bund.de/SharedDocs/Downloads/EN/BSI/Publications/CyberSecurity/Cyber_Security_Strategy_for_Germany.pdf?__blob=publicationFile
The Software Alliance	BSA	http://cybersecurity.bsa.org/assets/PDFs/country_reports/cs_germany.pdf
Implantación empresarial en Alemania 2016	ICEX	http://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2016625914.html?idPais=DE
Healthcare Industry/ Medical Technology	Power House	http://www.powerhouse-eastern-germany.de/PEG/Navigation/EN/Topics/Pioneering-industries/healthmedical.html
Security Technologies Industry	Germany TRADE&INVEST	http://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/_SharedDocs/Downloads/GTAI/Fact-sheets/Business-services-ict/fact-sheet-security-technology-industry-en.pdf?v=4
Industry 4.0	Germany TRADE&INVEST	http://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/_SharedDocs/Downloads/GTAI/Brochures/Industries/industrie4.0-smart-manufacturing-for-the-future-en.pdf
Germany - Cyber Security Strategy	ENISA	http://www.bmi.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/Themen/OED_Verwaltung/Informationsgesellschaft/cyber_eng.html