



# PLAN ESTRATÉGICO INCIBE 2023-2025

Plan de actuación anual 2023

## ÍNDICE

---

<b>1. Objeto y alcance del presente documento .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Objetivo 1. Fortalecimiento de la ciberseguridad .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Objetivo 2. Impulso del ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad .....</b>	<b>7</b>
<b>4. Objetivo 3. Estímulo de España como nodo internacional en el ámbito de la ciberseguridad .....</b>	<b>9</b>

## 1. OBJETO Y ALCANCE DEL PRESENTE DOCUMENTO

---

El objeto del presente documento es identificar el plan de actuación anual 2023 que emana del Plan Estratégico Plurianual 2023-2025 de INCIBE.

INCIBE, como entidad integrante del sector público estatal, está sometida al control de eficacia y supervisión continua, quedando sometida al régimen presupuestario regulado por la Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.

De acuerdo con dicha ley, INCIBE elaborará un presupuesto de explotación que detallará los recursos y dotaciones anuales correspondientes y un presupuesto de capital con el mismo detalle. Los presupuestos de explotación y de capital se integrarán en los Presupuestos Generales del Estado. Asimismo, y cumpliendo con lo dispuesto en esta ley se formulará anualmente un programa de actuación plurianual.

Con esta finalidad y a fin de poder alinear el Plan Estratégico de INCIBE con el programa plurianual ministerial del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, a principios de cada año se presentará al Consejo de Administración una propuesta de contribución de las líneas de actuación a dichos objetivos, la cual estará condicionada por la dotación presupuestaria de INCIBE como sociedad mercantil estatal y a la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

## 2. OBJETIVO 1. FORTALECIMIENTO DE LA CIBERSEGURIDAD DE LA CIUDADANÍA, PYMES Y PROFESIONALES

OBJETIVO 1: Fortalecimiento de la ciberseguridad de la ciudadanía, pymes y profesionales											
Peso (LA)	le acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Departamento
<b>LÍNEA 1.1. Promoción de la concienciación y la información</b>											
12%	MEDIDA 1 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de la ciudadanía y menores	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de ciudadanos y menores	P. Estratégico	Transformación digital cibersegura de la ciudadanía				20%	INCIBE-CERT	Preventivos
					Sub 1. Número de contenidos publicados	70	65	60	25%		
					Sub 2. Número de participantes en acciones divulgativas y formativas	2.000	1.800	1.600	25%		
					Sub 3. Horas de capacitación / formación impartidas	4.000	3.600	1.600	25%		
					Sub 4. Informes de ejecución realizados (ratio comprometidos/realizados)	27	24	21	25%		
					Transformación digital cibersegura del menor				20%	INCIBE-CERT	Preventivos
					Sub 1. Número de contenidos publicados	63	56	50	25%		
					Sub 2. Número de participantes en acciones divulgativas y formativas	5.000	4.500	4.000	25%		
					Sub 3. Horas de capacitación / formación impartidas	50.000	45.000	40.000	25%		
					Sub 4. Informes de ejecución realizados (ratio comprometidos/realizados)	13	10	7	25%		
					Evento Día de Internet Segura				20%	INCIBE-CERT	Preventivos
					Sub 1. Número de participantes	60.000	54.000	48.000	33%		
	Sub 2. Horas de capacitación / formación impartidas	60.000	54.000	48.000	33%						
	Sub 3. Número de aulas participantes	3.000	2.700	2.400	34%						
	SIC-SPAIN 3.0				20%	INCIBE-CERT	Preventivos				
	Sub 1. Renovación del estatus como Centro de Seguridad de Internet de España ante la CE	100%	85%	60%	40%						
	Sub 2. Representación de España en Red INHOPE: Hotline	100%	85%	60%	30%						
	Sub 3. Representación de España en Red INSAFE: Awareness/Hotline	100%	85%	60%	30%						
	Invitación pública de CyberCamp				20%	SECRETARIA GRAL	OTRI				
	Sub 1. Porcentaje de actuaciones ejecutadas	100%	85%	60%	25%						
	Sub 2. Porcentaje ejecutado sobre comprometido	100%	85%	60%	13%						
	Sub 3. Comisiones técnicas y/o de seguimiento realizadas	100%	85%	60%	12%						
	Sub 4. Informes de ejecución realizados (ratio comprometidos/realizados)	100%	85%	60%	55%						
	MEDIDA 2 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	KGI 1.1.: Desarrollo de 300 acciones desarrolladas para incrementar la concienciación	Transformación digital cibersegura de los profesionales y de la empresa				50%	INCIBE-CERT	Preventivos
Sub 1. Número de acciones de divulgación en ciberseguridad para los profesionales y para las empresas					86	72	62	50%			
Sub 2. Informes de ejecución realizados (ratio comprometidos/realizados)					36	29	23	50%			
Curso online básico y avanzado de ciberseguridad para Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, jueces y fiscales								25%	INCIBE-CERT	Preventivos	
Sub 1. Número de cursos realizados					5	4	3	50%			
Sub 2. Porcentaje de personas formadas					40%	30%	20%	50%			
Curso online básico de ciberseguridad para micropymes y autónomos								25%	INCIBE-CERT	Preventivos	
Sub 1. Número de cursos realizados					5	4	3	50%			
Sub 2. Porcentaje de personas formadas					8%	5%	3%	50%			

OBJETIVO 1: Fortalecimiento de la ciberseguridad de la ciudadanía, pymes y profesionales											
Peso (LA)	Acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Departamento
<b>LÍNEA 1.2. Capacidades para la ayuda, soporte y respuesta frente a riesgos</b>											
12%	MEDIDA 3 Fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	P. Estratégico	Gestión de incidentes de ciberseguridad mediante el refuerzo de capacidades de soporte y respuesta				35%	INCIBE-CERT	Reactivos
					Sub 1. Optimización del sistema de procesamiento automático de gestión de incidentes para el	100%	90%	80%	40%		
					Sub 2. Auditoría en la prestación del servicio de soporte y respuesta a incidentes frente al modelo de madurez SIM3	100%	90%	80%	40%		
					Sub 3. Diseño de simulacro interno para la mejora del procedimiento de gestión de crisis nacionales de ciberseguridad	100%	90%	80%	20%		
					Vigilancia digital, alerta temprana y prospectiva				35%	INCIBE-CERT	Reactivos
					Sub 1. Alertas y notificaciones relevantes emitidos desde el servicio de Vigilancia Digital	2.400	2.000	1.600	20%		
					Sub 2. Informes de exposición digital enviados en el servicio Tiresias	1.560	1.440	1.200	10%		
					Sub 3. Análisis sobre ciberamenazas compartidos en el servicio ICARO	50	40	30	10%		
					Sub 4. Número de notificaciones para incidentes generadas en el servicio de monitorización proactiva de activos	50.000	43.000	35.000	20%		
					Sub 5. Número de amenazas documentadas nuevas e incluidas en el Servicio Antibotnet	60	45	30	5%		
	Sub 6. Número de casos de nuevas vulnerabilidades gestionados desde INCIBE como	100	80	50	10%						
	Sub 7. Avisos alerta temprana (incluye públicos ciudadanos y empresas)	110	90	60	8%						
	Sub 8. Avisos técnicos alerta temprana (avisos IT CERT + notificación operadores)	200	160	110	8%						
	Sub 9. Avisos sistemas de control industrial alerta temprana (se pueden sectorizar)	280	220	160	9%						
	Sub 10. Línea de Ayuda				30%	INCIBE-CERT	Línea de Ayuda				
	Sub 1. Puesta en marcha canal atención presencial	100%	80%	60%	20%						
	Sub 2. Acciones implantadas para impulsar el servicio	100%	75%	50%	15%						
	Sub 3. Acciones y mejoras para la gestión y coordinación del servicio	100%	80%	60%	15%						
	Sub 4. Impacto de las actuaciones publicitarias realizadas (aumento de llamadas 017 durante periodos de campaña publicitaria)	50%	33%	25%	20%	SECRETARIA GENERAL	Comunicación				
	Sub 5. Capacidad de gestión de hasta 20.000 llamadas en el servicio	100%	80%	60%	30%						
Sub 6. Operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos				60%	INCIBE-CERT	Sectores Estratégicos					
MEDIDA 4 Fortalecimiento de las capacidades de resiliencia y recuperación de los operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de resiliencia y recuperación de los operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos	KGI 1.2.: Desarrollo de 50 actuaciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	Sub 1. Número de landing page generados sobre los previstos	8	7	6	35%			
				Sub 2. Número de contenidos publicados	16	12	8	15%			
				Sub 3. Número de convenios o acuerdos establecidos con las asociaciones o entidades	16	12	8	30%			
				Sub 4. Número de actos, eventos o foros en los que se participa	14	12	10	20%			
				Nuevas capacidades tecnológicas para mejorar la prestación de los servicios				40%			
				Sub 1. Despliegue de arquitectura DevSecOps para evolución a entorno cloud native	100%	75%	50%	50%			
				Sub 2. Desarrollo de una plataforma de acceso a los servicios que presta INCIBE a este colectivo	100%	75%	50%	50%			

OBJETIVO 1: Fortalecimiento de la ciberseguridad de la ciudadanía, pymes y profesionales											
Peso (LA)	le acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Departamento
<b>LÍNEA 1.3. Impulso de la colaboración público-privada y público-público</b>											
<b>P. Estratégico</b>											
10%	MEDIDA 5 Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	6%	Acciones para la consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	KGI 1.3.: Desarrollo de 60 acciones público privadas de colaboración y/o para el desarrollo de la RSE	Organización y/o participación en eventos nacionales e internacionales				35%	SECRETARIA GRAL	Gabinete
					Sub 1. Número de eventos organizados	6	5	4	50%		
					Sub 2. Número de convenios bilaterales y/o multilaterales para la organización de eventos que permitan la consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	15	13	10	25%		
					Sub 3. Número de eventos en los que participan personal de INCIBE en el ámbito nacional y/o internacional	210	190	180	25%		
					Foro Nacional de Ciberseguridad				30%	Varias	
					Sub 1. Número de sesiones realizadas	95	90	80	50%		
					Sub 2. Número de intervenciones realizadas	95	90	80	50%		
					Acciones de difusión y sensibilización				35%	SECRETARIA GRAL	Comunicación
					Sub 1. Número de acciones publicitarias realizadas (oleadas)	6	4	3	25%		
					Sub 2. Impacto de las actuaciones publicitarias realizadas	37 millones	36 millones	25 millones	25%		
	Sub 3. Recursos publicitarios implementados	8	6	3	25%						
	Sub 4. Impacto en medios de comunicación	10.250	8.500	6.250	25%						
	MEDIDA 6 Desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial de INCIBE	4%	Acciones para el desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial		Programa becas				100%	SECRETARIA GRAL	OTRI
	Sub 1. Número de programas				100%	90%	65%	30%			
	Sub 2. Número de becas				100%	90%	65%	50%			
Sub 3. Importe ejecutado sobre cocomprometido	100%	85%	65%	20%							

## 3. OBJETIVO 2. IMPULSO DEL ECOSISTEMA EMPRESARIAL DEL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD

OBJETIVO 2: Impulso del ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad											
Peso (LA)	le acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Dep
<b>LÍNEA 2.1. Impulso y fortalecimiento de la industria de ciberseguridad</b>				<b>P. Estratégico</b>							
12%	MEDIDA 7 Promoción de iniciativas emprendedoras de ciberseguridad	6%	Impulso al emprendimiento	KGI 2.1.: Desarrollo de 50 actuaciones que impulsen la visibilidad de las empresas españolas	Invitación pública de emprendimiento				50%	SECRETARIA GRAL	Emprendimiento
					Sub 1. Porcentaje de convenios realizados	100%	85%	60%	50%		
					Sub 2. Porcentaje ejecutado sobre comprometido	100%	85%	60%	25%		
					Sub 3. Comisiones técnicas y/o de seguimiento realizadas	100%	85%	60%	25%		
					Programa para el impulso del emprendimiento				50%	SECRETARIA GRAL	Emprendimiento
					Sub 1. Número de solicitudes	200	180	150	35%		
	Sub 2. Porcentaje de ayudas concedidas	100%	80%	60%	30%						
	Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	80%	60%	35%						
	MEDIDA 8 Internacionalización de la industria de ciberseguridad	6%	Acciones de internacionalización	KGI 2.1.: Desarrollo de 50 actuaciones que impulsen la visibilidad de las empresas españolas	Ayudas para la asistencia a eventos y misiones comerciales internacionales				50%	SECRETARIA GRAL	Internacionalización
					Sub 1. Número de eventos y misiones realizados	3	2	1	35%		
					Sub 2. Porcentaje de ayudas concedidas	100%	80%	60%	30%		
					Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	80%	60%	35%		
Convenio ICEX								50%	SECRETARIA GRAL	Internacionalización	
Sub 1. Actuaciones ejecutadas para la identificación del sector					100%	80%	60%	25%			
Sub 2. Ratio número de actuaciones realizadas / propuestas	100%	80%	60%	25%							
Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	80%	60%	25%							
Sub 4. Número de comisiones de seguimiento realizadas	100%	80%	60%	25%							
<b>LÍNEA 2.2. Fomento de la I+D+i en ciberseguridad</b>				<b>P. Estratégico</b>							
11%	MEDIDA 9 Transformación de la I+D+i en activos de alto valor añadido	6%	Actuaciones de transformación de la I+D+i	KGI 2.2.: Compromisos del gasto del 100%	Compra Pública Innovadora				60%	NCC	CPI
					Sub 1. Número solicitudes de la IECPI	141	136	134	10%		
					Sub 2. Número contratos firmados	95	90	85	60%		
					Sub 3. Importe de contratos comprometido	65%	60%	55%	30%		
					Programa para el impulso de certificaciones en ciberseguridad				40%	INCIBE-CERT	Sectores Estratégicos
					Sub 1. Número de solicitudes previstas	30	20	5	40%		
	Sub 2. Número de convenios firmados	5	3	2	40%						
	Sub 3. Importe comprometido	80%	60%	35%	20%						
	MEDIDA 10 Desarrollo de programas de I+D+i y fortalecimiento de las capacidades en ciberseguridad por universidades	5%	Acciones de fortalecimiento e impulso de la I+D+i	KGI 2.2.: Compromisos del gasto del 100%	Invitación pública para la colaboración en la promoción de Cátedras de Ciberseguridad en				50%	SECRETARIA GRAL	OTRI
					Sub 1. Porcentaje de convenios realizados	100%	75%	60%	25%		
					Sub 2. Comisiones técnicas y/o seguimiento realizadas	100%	80%	60%	50%		
					Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	75%	60%	25%		
Invitación pública para la colaboración en la promoción de Proyectos Estratégicos de								50%	SECRETARIA GRAL	OTRI	
Sub 1. Porcentaje de convenios realizados					100%	80%	60%	25%			
Sub 2. Comisiones técnicas y/o seguimiento realizadas	100%	80%	60%	50%							
Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	80%	60%	25%							

OBJETIVO 2: Impulso del ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad											
Peso (LA)	le acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Dep
<b>LÍNEA 2.3. Promoción del talento en ciberseguridad</b>											
<b>P. Estratégico</b>											
11%	MEDIDA 11 Fomento, detección y aprovechamiento del talento en ciberseguridad	6%	Actuaciones para la mejora del talento	KGI 2.3.: 10.260 profesionales formados en ciberseguridad	Invitación pública para el desarrollo de actuaciones formativas especializadas en ciberseguridad a nivel técnico para colectivos con discapacidad e infrarepresentados				60%	NCC	Talento
					Sub. 1. Número de convenios realizados	5	4	3	50%		
					Sub 2. Número de participantes	500	400	300	35%		
					Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	50%	45%	40%	15%		
					Acciones de sensibilización para la promoción del talento				40%	NCC	Talento
	MEDIDA 12 Identificación e impulso de acciones formativas para favorecer la integración	5%	Fomento e integración del talento	KGI 2.3.: 10.260 profesionales formados en ciberseguridad	Sub 1. Actuaciones ejecutadas enfocadas a promocionar el talento	20	17	14	40%		
					Sub 2. Informes de ejecución realizados (ratio comprometidos/realizados)	7	6	5	60%		
					Convocatoria pública de empleo				100%	SECRETARIA GRAL	RRHH
					Sub 1. Número de instrumentos jurídicos (bases y convocatorias)	4	3	2	35%		
					Sub 2. Número de contratos realizados	35	34	33	30%		
Sub 3. Adecuación de INCIBE al artículo 42 del Real Decreto Legislativo 1/2013, de 29 de noviembre	100%	80%	60%	35%							



## 4. OBJETIVO 3. ESTÍMULO DE ESPAÑA COMO NODO INTERNACIONAL EN EL ÁMBITO DE LA CIBERSEGURIDAD

OBJETIVO 3: Estímulo de España como nodo internacional en el ámbito de la ciberseguridad													
Peso (LA)	le acción de Actuación y	Peso (MED)	Indicador de medida	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	Area	Dep		
<b>LÍNEA 3.1. Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad e</b>													
<b>P. Estratégico</b>													
11%	MEDIDA 13 Apoyo técnico y económico a las empresas españolas	6%	Posicionamiento del NCC-ES INCIBE	KGI 3.1.: Desarrollo de 25 actuaciones para la consolidación del programa de trabajo	NCC-ES INCIBE				100%	NCC	NCC		
	MEDIDA 14 Alineamiento con el marco regulatorio y legislativo europeo	5%	Acciones para el desarrollo del posicionamiento de INCIBE		Sub 1. Organización y realización del evento NCC coincidente cumbre ministros	100%	80%	50%	35%				
					Sub 2. Organización y realización del evento Cumbre Latam-UE de diplomacia y Sub 3. Organización y realización del Congreso Digital Skills ENISA	100%	80%	50%	35%				
						Actuaciones para facilitar el alineamiento y las capacidades de INCIBE				100%	INCIBE-CERT	Normativas Técnicas y S	
						Sub 1. Desarrollo actuaciones para la transposición directiva NIS 2	3	2	1	40%			
						Sub 2. Participación en grupos de expertos relativos a normativa en ciberseguridad	2	2	1	20%			
					Sub 3. Ratio de actuaciones de gestión ejecutadas en el SGI para la transición al RD 311/2022	100%	80%	50%	40%				
<b>LÍNEA 3.2. Desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autónomi</b>													
<b>P. Estratégico</b>													
11%	MEDIDA 15 Impulso y asesoramiento a la innovación en ciberseguridad	6%	Actuaciones para apoyar a la creación de ecosistemas para la ciberseguridad	KGI 3.2.: Desarrollo de 50 actuaciones que contribuyan al desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico	Centros Demostradores de Ciberseguridad				100%	TECNOLOGIAS	Laboratorio Demostrado		
					Sub 1. Puesta en marcha del centro de León (licitación, compra equipamiento y puesta en	100%	80%	50%	50%				
					Sub 2. Número de convenios firmados con los representantes de las entidades	3	2	1	25%				
						Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido	100%	80%	50%	25%			
	<b>RETECH</b>												
						Sub 1. Número de CCA que suscriben los convenios/adendas (sobre el ratio esperado)	15	14	13	10%	NCC	RETECH	
						Sub 2. Puesta en marcha comisiones de seguimiento (para cada NODO)	3	2	1	10%			
						Sub 3. Importe ejecutado sobre el comprometido (total)	30%	25%	20%	10%			
						Sub 4. Incorporación de la oficina técnica de soporte al programa	100%	80%	60%	20%			
						Sub 5. Lanzamiento de la iniciativa con el apoyo de las CCAA (sobre el ratio esperado)	15	14	13	25%			
						Sub 6. Elaboración conjunta (CCAA) de los planes operativos del 2023 y validación /	7	6	5	25%			
	<b>LÍNEA 3.3. Identificación e implantación de actuaciones y controles pa</b>												
<b>P. Estratégico</b>													
10%	MEDIDA 17 Identificación y desarrollo de instrumentos jurídicos	5%	Actuaciones para favorecer la ejecución	KGI 3.3.: 100% de actuaciones implantadas para mitigar el riesgo	Desarrollo de instrumentos jurídicos				100%	SECRETARIA GRAL	Jurídico / Antifraude		
					Sub 1. Porcentaje de contratos CPI realizados	100%	80%	50%	20%				
					Sub 2. Porcentaje de convenios realizados para universidades	100%	80%	50%	20%				
					Sub 3. Porcentaje de convenios realizados con entidades privadas	100%	80%	50%	20%				
					Sub 4. Puesta en marcha oficinas de supervisión del MRR	100%	80%	50%	20%				
						Sub 5. Porcentaje de cheqlist realizados conforme al manual de procesos	100%	80%	50%	20%			
	<b>Seguimiento y ejecución del PRTR</b>												
						Sub 1. Ratio de departamentos que computan actividad en NEREA (para dar visibilidad de la actividad y el compromiso de ejecución del PRTR)	100%	90%	80%	40%	SECRETARIA GRAL	Interno / Económico-Fir	
						Sub 2. Efectividad o ratio de consultas atendidas	100%	90%	80%	20%			
					Sub 3. Planificación y control económica (ejecución y facturación)	100%	90%	80%	40%				