PLAN ESTRATÉGICO INCIBE 2023-2026

Plan de actuación anual **2026**

Financiado por la Unión Europea
NextGenerationEU

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE ESTADO DE TELECOMUNICACIONES E INFRAESTRUCTURAS DIGITALES

Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

incibe_
INSTITUTO NACIONAL DE CIBERSEGURIDAD

ÍNDICE

1. OBJETO Y ALCANCE DEL PRESENTE DOCUMENTO

El objeto del presente documento es identificar el plan de actuación anual 2026 que emana del Plan Estratégico Plurianual 2023-2026 de INCIBE.

INCIBE, como entidad integrante del sector público estatal, está sometida al control de eficacia y supervisión continua, quedando sometida al régimen presupuestario regulado por la Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.

De acuerdo con dicha ley, INCIBE elaborará un presupuesto de explotación que detallará los recursos y dotaciones anuales correspondientes y un presupuesto de capital con el mismo detalle. Los presupuestos de explotación y de capital se integrarán en los Presupuestos Generales del Estado. Asimismo, y cumpliendo con lo dispuesto en esta ley se formulará anualmente un programa de actuación plurianual.

Con esta finalidad y a fin de poder alinear el Plan Estratégico de INCIBE con el programa plurianual ministerial del Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública, a principios de cada año se presentará al Consejo de Administración una propuesta de contribución de las líneas de actuación a dichos objetivos, la cual estará condicionada por la dotación presupuestaria de INCIBE como sociedad mercantil estatal y a la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

2. OBJETIVO 1. FORTALECIMIENTO DE LA CIBERSEGURIDAD DE LA CIUDADANÍA, PYMES Y PROFESIONALES

Peso (LA)	Línea de acción de Actuación y Medida	Propuesta de indicadores (componentes del Indicador)	Valor meta	Valor aceptable	Valor mínimo	Planificación de actividades	Sub-Peso (MED)
LÍNEA 1.1. Promoción de la concienciación y la información							
7%	MEDIDA 1 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de la ciudadanía y menores	Reducción del número de eventos y acciones de concienciación en 2026 vs 2025 (172 a 80)	100,00%	80,00%	60,00%	Realización de 80 eventos en 2026	100,00%
	MEDIDA 2 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	Diseño y planificación de 7 seminarios de ciberseguridad orientados a profesionales de los sectores con ES-ISAC constituido.	100,00%	71,43%	42,86%	Diseño y ejecución de 7 seminarios de ciberseguridad	20,00%
		7 publicaciones de ciberseguridad sectorizadas: Elaboración y difusión de contenidos orientados a empresas y profesionales de cada sector.	100,00%	71,43%	42,86%	Identificación, elaboración y difusión del contenido por el canal más adecuado, acorde al nivel de sensibilidad de la información que contenga cada contenido	20,00%
		Celebración de 2 pilotos de intercambio de información de ciberseguridad con entidades de 2 sectores que tienen ISAC constituido	100,00%	50,00%	50,00%	Celebración de dos pilotos	20,00%
		Incremento de un 5% del número de participantes en los ciberejercicios CyberEx España 2026	100,00%	80,00%	60,00%	Participación de 32 entidades en los ciberjercicios organizados	20,00%
		Ejecución de Ciberejercicios	100,00%	80,00%	60,00%	Realización de dos ciberejericios: CyberEx España 2026 y el enmarcado al Cybersecurity Summer BootCamp 2026 (CSBC'26)	20,00%

LÍNEA 1.2. Capacidades para la ayuda, soporte y respuesta frente a riesgos, amenazas e incidentes							
20%	MEDIDA 3 Fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	Optimización del servicio de gestión de incidentes para una mejor adaptación y respuesta ante la llegada de la NIS2 y CRA con la puesta en marcha de 4 acciones de mejora	100,00%	75,00%	50,00%	Desarrollo de cuatro acciones de mejora enfocadas al desarrollo de un piloto, optimización de los procesos, actualización y redefinición de los indicadores de servicio y análisis de la operativa en un servicio.	20,00%
		Optimización del servicio de Alerta Temprana para una mejor adaptación y respuesta ante la llegada de la NIS2 y CRA con la puesta en marcha de 4 acciones de mejora	100,00%	75,00%	50,00%	Desarrollo de cuatro acciones de mejora enfocadas al análisis de nuevas herramientas, implementación de automatizaciones y optimización de los procedimientos.	20,00%
		Evolución del Modelo de Inteligencia en Ciberseguridad actual con la puesta en marcha de nueva tecnología e integración de nuevos feeds de inteligencia.	100,00%	70,00%	50,00%	Integración, plan de pruebas y evolución de procesos del Modelo	20,00%
		Mantenimiento y optimización de la notificación de incidentes tipificados como sistemas vulnerables, como aplicación del fortalecimiento de capacidades de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Implantación, de automatizaciones estudio y manteniendo de capacidades de detección y notificación	20,00%
		Desarrollo de 5 acciones de formación sobre los servicios del CERT, herramientas u otras temáticas de interés con el fin de incrementar el número de personal interno de INCIBE capacitado.	100,00%	80,00%	60,00%	Incrementar la capacitación del personal sobre las herramientas o cuestiones de interés	10,00%
		Procedimiento de soporte a crisis nacionales sectorizado: A través de los ES-ISAC, proponer acciones concretas que puedan dar soporte a una posible crisis nacional, acciones alineadas con las fases del procedimiento de gestión de crisis nacionales de INCIBE donde se espera que intervenga SSEE.	100,00%	100,00%	100,00%	Elaboración de uns propuesta de procedimiento de soporte a crisis nacionales sectorizado	10,00%

	MEDIDA 4 Fortalecimiento de las capacidades de resiliencia y recuperación de los operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos	Incluir mecanismos de testing basados en IA para 3 productos de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Implementación de los mecanismos en 3 productos	11,00%
		Incremento en la velocidad de acceso y espacio disponible para los servicios de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Puesta en marcha de la nueva cabina de almacenamiento	11,00%
		Implementar un SIEM propio de INCIBE e integrar 10 fuentes de logs en el SIEM de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Implementación del SIEM de INCIBE con la integración de diez fuentes	11,00%
		Implementar un SOAR propio para INCIBE e implementar 3 casos de uso en el SOAR de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Implementación del SOAR de INCIBE con tres casos	11,00%
		Evolución del sistema WAF/DBF	100,00%	80,00%	60,00%	Evolución del servicio/sistema de WAF/DBF.	11,00%
		Mejora en la velocidad de acceso en los servicios CORE a 40/100GB	100,00%	80,00%	60,00%	Cambio de electrónica de Red en el CPD y ampliación velocidades de acceso.	11,00%
		Reenvío de tráfico filtrado y optimizado (NPB) a las sondas de análisis del SOC	100,00%	80,00%	60,00%	Implantación del NPB de INCIBE.	11,00%
		Mejora en la detección y filtrado de correo electrónico, implantación de herramienta de concienciación en ciberseguridad para los empleados de INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Ampliación de capacidades del sistema de filtrado de correo electrónico y plataforma de concienciación al empleado.	11,00%
		Migración de la herramienta de protección de directorio activo a infraestructura propia	100,00%	80,00%	60,00%	Migración de la herramienta de protección del DA de INCIBE.	12,00%
LÍNEA 1.3. Impulso de la colaboración público-privada y público-públicos y de la RSE							
4%	MEDIDA 5 Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	Participación en los grupos de trabajo del CNCS	100,00%	80,00%	60,00%	Participación en 3 CNCS o Comisiones Permanente	100,00%
	MEDIDA 6 Desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial de INCIBE	Reducción del número de personas formadas	100,00%	80,00%	60,00%	Formar a 10.000 personas	100,00%

3. OBJETIVO 2. IMPULSO DEL ECOSISTEMA EMPRESARIAL DEL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de acción de Actuación y Medida	Propuesta de indicadores (componentes del Indicador)	Valor meta	Valor aceptable	Valor mínimo	Planificación de actividades	Sub-Peso (MED)
LÍNEA 2.1. Impulso y fortalecimiento de la industria de ciberseguridad							
10%	MEDIDA 7 Promoción de iniciativas emprendedoras de ciberseguridad	Programa INCIBE Emprende	100,00%	80,00%	60,00%	Ejecución económica del 75% del programa	20,00%
		20% de startups con feedback recogido	100,00%	80,00%	60,00%	Obtener feedback del 20% de startups participantes en los programas sobre el grado de satisfacción, para incluirlo en el informe de cierre del programa.	20,00%
		Informe de cierre INCIBE Emprende	100,00%	80,00%	60,00%	Revisión de la documentación de síntesis de los convenios conforme al mecanismo de verificación contemplado	20,00%
		Definición de programa Alumni	100,00%	80,00%	60,00%	Elaboración de documento interno con requisitos de entrada y pertenencia a red Alumni, propuesta de valor y actuaciones incluidas para los miembros de la red Alumni. Con número mínimo de 25 alumnis	20,00%
		Diseño de programa de acompañamiento	100,00%	80,00%	60,00%	Identificación y elaboración de un programa de acompañamiento en el que participen al menos un 50% de las entidades colaboradoras	20,00%
	MEDIDA 8 Internacionalización de la industria de ciberseguridad	Número de países representados en ENISE	100,00%	80,00%	60,00%	Identificar e invitar a 12 países de relevancia para INCIBE, para que envían representantes a ENISE: compradores internacionales, delegaciones internacionales o inversores internacionales	100,00%
LÍNEA 2.2. Fomento de la I+D+i en ciberseguridad							
20%	MEDIDA 9 Transformación de la I+D+i en activos de alto valor añadido	Control de ejecución saltos de los contratos IECPI.	100,00%	95,00%	90,00%	Control quincenal saltos etapa y gestión de liquidaciones de abono	45,00%
		Cierre administrativo de los contratos IECPI	100,00%	95,00%	90,00%	Aprobación de la estrategia y cierre administrativo de los contratos	55,00%
	MEDIDA 10 Desarrollo de programas de I+D+i y fortalecimiento de las capacidades en ciberseguridad por universidades	Cierre administrativo de los convenios formalizados con las Universidades	100,00%	95,00%	90,00%	Revisión de las justificaciones efectuadas por las entidades y celebración de las comisiones de cierre de los convenios.	70,00%
		Identificación de resultados generados de los convenios y formalización de acuerdos de copropiedad	100,00%	95,00%	90,00%	Elaboración de los modelos y realización de acciones para la formalización de los acuerdos con las Universidades	30,00%

LÍNEA 2.3. Promoción del talento en ciberseguridad							
8%	MEDIDA 11 Fomento, detección y aprovechamiento del talento en ciberseguridad	Realización de un programa internacional de al menos 200 horas de formación avanzada en ciberseguridad con el objetivo de capacitar y entrenar en las técnicas más avanzadas para la lucha contra los ciberdelitos, la gestión de incidentes de ciberseguridad y los aspectos legales relevantes en este ámbito	100,00%	80,00%	60,00%	Diseño del programa CSBC26 y búsqueda de expertos para la impartición de los *tracks*	36,00%
		Conseguir contactar con 10 entidades que difundan el programa de formación y preparación de la selección nacional que representará a España en los ECSC 2026	100,00%	80,00%	60,00%	Diseño de propuesta de difusión y contacto con interlocutores	28,00%
		Diseñar un programa de selección, formación y entrenamiento del equipo nacional que representará a España en los ECSC 2026 y que incluya al menos una formación especializada de 50 horas y la participación en 2 CTF de carácter internacional	100,00%	80,00%	60,00%	Diseño y desarrollo de la competición CTF para la selección de los integrantes del equipo y de entrenadores/as y diseño del programa formativo	36,00%
	MEDIDA 12 Identificación e impulso de acciones formativas para favorecer la integración	Alcanzar un 50% de satisfacción en los cursos de formación financiados por INCIBE	100,00%	80,00%	60,00%	Cuestionarios de satisfacción enviados a la finalización de la acción formativa, y completados por los empleados	28,00%
		Mejora del proceso de gestión que corresponde a RRHH, en menos de >10 días	100,00%	80,00%	60,00%	Reducir los tiempos de gestión recibida la solicitud por RRHH	36,00%
		Realización de 5 acciones de capacitación interna a través de formaciones presenciales/online de empleados y videos formativos sobre herramientas internas de trabajo	100,00%	80,00%	60,00%	Realización de cinco acciones de formación sobre herramientas internas para fomentar su uso de forma adecuado	36,00%

4. OBJETIVO 3. ESTÍMULO DE ESPAÑA COMO NODO INTERNACIONAL EN EL ÁMBITO DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de acción de Actuación y Medida	Propuesta de indicadores (componentes del Indicador)	Valor meta	Valor aceptable	Valor mínimo	Planificación de actividades	Sub-Peso (MED)
LÍNEA 3.1. Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad europeo							
7%	MEDIDA 13 Apoyo técnico y económico a las empresas españolas	Realización de 3 de acciones de internacionalización	100,00%	80,00%	60,00%	Realización de las siguientes acciones OEA, FIC, Paris Cibersummit	50,00%
		Apoyo a las oportunidades de financiación de las empresas españolas	100,00%	80,00%	40,00%	Organización y realización de dos Infodays	50,00%
	MEDIDA 14 Alineamiento con el marco regulatorio y legislativo europeo	Ampliación y evolución de la Vigilancia de Regulación y Normativa sobre Ciberseguridad	100,00%	80,00%	60,00%	Realización de las tareas de vigilancia regulatoria y normativa sobre ciberseguridad	30,00%
		Contribución de INCIBE a la nueva Estrategia Nacional de Ciberseguridad	100,00%	80,00%	60,00%	Contribución de INCIBE a la nueva Estrategia Nacional de Ciberseguridad	30,00%
		Mantenimiento de los certificados del SGI de INCIBE (ISO 27001, ISO 9001, ENS)	100,00%	80,00%	60,00%	Mantenimiento de las certificaciones de seguridad y calidad del SGI de INCIBE	40,00%

LÍNEA 3.2. Desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico							
14%	MEDIDA 15 Impulso y asesoramiento a la innovación en ciberseguridad	Instalación y puesta en marcha del equipamiento del laboratorio de ciberseguridad industrial del sector de la energía en CIUDEN.	100,00%	90,00%	70,00%	Ejecución de los dos contratos asociados al convenio.	30,00%
		Realización de simulacro de ciberataque a Redes 5G a nivel Nacional junto con el SOC5G	100,00%	85,00%	70,00%	Planificación, preparación, definición y realización del simulacro	30,00%
		Definición de 2 casos de uso de seguridad en Redes públicas con el gemelo digital y elaboración de guías de buenas prácticas.	100,00%	80,00%	60,00%	Diseño, implementación y elaboración de la guía de configuración de seguridad	40,00%
	MEDIDA 16 Puesta en marcha de proyectos territoriales de transformación digital	Realización de 2 acciones para fomentar el intercambio de conocimiento: reunión nodos conjuntos 2026 y reunión conjunta de cierre de proyecto RETECH	100,00%	80,00%	60,00%	Organización y realización de las reuniones de nodos conjuntos 2026 y de la de cierre del proyecto	100,00%
LÍNEA 3.3. Identificación y desarrollo de actuaciones y controles para evitar la exposición al riesgo							
10%	MEDIDA 17 Identificación y desarrollo de instrumentos jurídicos	Realización de 4 análisis internos para llevar a cabo la implantación y seguimiento de las acciones correctivas derivadas de los planes de acción de la IGAE: - Evaluación de la implantación del procedimiento de inclusión de condiciones especiales de ejecución del art. 202.2 LCSP en procedimientos abiertos - Evaluación de la implantación del procedimiento de Envío de datos de contratos requeridos por el Tribunal de Cuentas en plazo	100,00%	80,00%	60,00%	Planificación y realización de cuatro análisis	100,00%
	MEDIDA 18 Identificación y desarrollo de actuaciones de seguimiento de ejecución del PRTR	Realización de 18 controles internos para controlar el riesgo de seguimiento y ejecución del PRTR	100,00%	80,00%	60,00%	Planificación y realización de dieciocho controles	100,00%